

Piramidespel

Ik heb eerder op dit podium uw aandacht gevraagd voor de ontwikkelingen in de mondzorg en die van de opmars van de ketens in het bijzonder. Geen zins heb ik de bedoeling om dit podium te misbruiken en tegen deze ketens een hetze te voeren. Echter het nieuwsbericht dat ik op 11 augustus las in *Het Financieele Dagblad* (FD), 'Overname tandartsketen loopt uit op een fiasco van half miljard', kan ik niet negeren.* Dit nieuws dient binnen de mondzorg breed onder de aandacht te worden gebracht.

De problemen die na overname ontstaan op financieel terrein hebben naar mijn idee voor een zeer belangrijk deel te maken met de bijna absurde prijzen die worden betaald bij een overname. Deze ontwikkeling lijkt een soort van goldrush te weeg te hebben gebracht. Van alle kanten is er interesse ontstaan voor de mondzorg. Ook van partijen die hier absoluut niet hun roots hebben liggen of bij wie geen affiniteit met deze markt te bespeuren valt.

Deze toegenomen belangstelling heeft tot gevolg dat de prijzen bij overnames alleen maar lijken te stijgen. Overnamesommen bereiken daarbij het niveau, dat ze niet binnen een normale termijn kunnen worden terugverdiend. Alleen het vergroten van de productiviteit, in combinatie met het doorvoeren van kostenbesparingen, kan dan uitkomst bieden. En dat lukt niet in alle gevallen, getuige het voorbeeld in het FD.

Wat een kwalijk effect is van dit alles, is dat ook de normale overdracht van tandarts op tandarts langs deze meetlat wordt gelegd. Aspirant-kopers wordt te verstaan gegeven dat ketens tot zeer forse biedingen bereid zijn en stellen in een aantal gevallen de keuze: of meebieden of afhaken. Ik zou bij de begeleiding van de aspirant-koper alert zijn en deze afraden om hierin mee te gaan. Als investeerder op vele terreinen en markten kan je je soms een misser permitteren, onder het motto *you lose one you gain one*. Voor een tandarts die een praktijk overneemt, geldt dat niet en kan een misser fataal zijn. Laat derge-



lijke biedingen voor wat ze zijn. Ik ben er wel van overtuigd, dat de rek er op enig moment uit is en dat de dan overgebleven partijen een harde landing gaan maken. Zoals het werkt binnen een piramidespel: iedereen wordt rijker, net zolang er een koper is die nog meer wil betalen. Als die kopers er niet meer zijn, valt het kaartenhuis ineen. Naar mijn idee zou dat het mooiste moment zijn om weer in te stappen en met een normale praktijkvoering te kunnen werken.

Richard Mastwijk
van helder

* Het FD meldt dat overname van Curaeos, een keten van tandartspraktijken uit Oosterhout en een fusie van Dentconnect en Samenwerkende Tandartsen, tot dusver een financieel debacle is voor eigenaar EQT en pensioenbelegger PGM, dat een minderheidsbelang bezit. Meer dan een half miljard aan waarde is volgens het FD in de afgelopen twee jaar in rook opgegaan. ■